ПРОГРАММА ИНФОРМАЦОННО-КОНСУЛЬТАЦИОННЫХ УСЛУГ НА ТЕМУ «ЛОГИСТИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ В ОБЛАСТИ СКЛАДИРОВАНИЯ. СКЛАДСКАЯ ЛОГИСТИКА»

LogisticPoint имеет честь пригласить Вас принять участие в тренинге на тему «Логистические решения в области складирования. Складская логистика», который состоится 28— 29 июля 2017 года в г.Киев по адресу: ул.Эспланадная, 28 офис 7.
Проводить тренинг будут известные в Украине и СНГ тренеры-консультанты по складской и транспортной логистике: Маевский Валентин Анатольевич, Богданова Ольга Васильевна. Участники тренинга получат знания и практический опыт от специалистов-практиков по складской логистике. На тренинге слушатели познакомятся с документооборотом на складе, а также научатся определять показатели эффективности работы склада, показатели оценки деятельности персонала. На практике будут показаны процесс планирования и расчеты по снижению затрат. Тренеры-консультанты принимают активное участие в дискуссии и в практических занятиях с участниками. Тренинг пользуется большой популярностью, поэтому важна предварительная регистрация на мероприятие.
Тренинг насыщен практическими решениями, в программе ЭКСКУРСИЯ ПО ОБРАЗЦОВОМУ СКЛАДСКОМУ КОМПЛЕКСУ (4 часа) где участников познакомят с ноу-хау решениями по оптимизации складской логистики. Богданова Ольга Васильевна предоставит пакет документации по работе с контролирующими органами. Вы познакомитесь с примерами успешно реализованных решений от Валентина Анатольевича. По завершению тренинга «Логистические решения в области складирования. Складская логистика» каждый участник получает сертификат, файлы формата *.xls со встроеными функциями, необходимыми для работы, материалы тренинга в электронном виде.

1. Вопросы развития складской сети (стратегический уровень)

- Планирование размещения складов, центральный склад, региональный склад, склад филиала, кустовые склады, сортировочные склады, склады быстрого потока, кросс-докинговый склад.
- Определение места размещения складов (складской сети)
- Аутсорсинг или собственный склад?

Организация склада комиссионирования, принципы и технологии.
Организация склада для нтернет-торговли, принципы и технологии.
Организация сортировочного склада, принципы и технологии.
Организация кросс-докингового склада, принципы и технологии.
Организация склада быстрого потока, принципы и технологии.

2. Расчет потребности в складировании

- Расчет складских площадей и объемов хранения.
- Планирование и расчет вместимости склада.
- Организация складской системы.

3. Расчет размеров склада и производственных зон на складе.

- Разработка планировочного решения склада.
- Зонирование склада.
- Определение потребности в площади зон склада.
- Расчет размеров вспомогательных зон на складе.
- Система и организация хранения.
- Подбор и размещение стеллажной системы.
- Система и организация отбора товара.
- Система и организация отбора товара.

4. Планирование технического обеспечения складского технологического процесса

- Рампы, перегрузочные порты, стационарное оборудование обеспечения процесса. грузопереработки, док-шелторы.
- Подъемно-транспортное оборудование.
- Системы для хранения товара.
- Оборудование для информационных систему учета, контроля и управления складом.
- Выбор оборудования и поставщиков. Анализ информации при проведении тендера.

5. Технологии учета, контроля и управления складом.

- Методология штрихкодирования и RFID для идентификации товаров и мест хранения.
- Методология штрихкодирования для контроля размещения и управления отбором и перемещением груза.
- Адресная система. «мягкая» и «жесткая» адресная система.
- Введение адресной системы хранения.
- Организация партионного учета на складе. Учет «в паллетах», Учет «в штуках».

6. Технологическое планирование

- Технологии работы склада.
- Описание Диаграммы потоков.
- Расчет потребностей в подъемно-транспортном оборудовании.
- Расчет потребностей в дополнительном оборудовании
- Расчет потребностей в персонале

7. Организация и описание технологических операций

- Складские операции и привязка их выполнения к складским зонам.
- Методика постановки бизнес-процессов склада и их согласование с другими подразделениями компании.
- Стандартные операционные процедуры и технологические карты как механизм организации процессов.

8. Оптимизация приема товара на складе

- Управление приемом и размещением товара на складе.
- Кросс-докинговая схема обработки товара в зоне приема как инструмент повышения эффективности работы склада.
- Варианты организации работ по стикеровке товара.

9. Оптимизация размещения товара на складе

- Политики размещения товара на складе. Недостатки и преимущества систем «динамического размещения» и «привязки товара к ячейке».
- ABC-метод размещения груза на складе и его эффективность.
- «Оптимальные» методы размещения грузов на складе.
- Управление размещением груза на складе без использования WMS систем.
- Управление размещением груза на складе с использованитv WMS систем.
- Управление процессами резервирования товара.

10. Оптимизация отбора товара

- Технологии, применяемые при отборе товара.
- Управление волнами заказов, двухтактная сборка, расщепление заказа, последовательный отбор.
- Методики предотвращения ошибок при комплектации заказов.
- Внутрискладские перемещения и пополнение зоны отбора.
- Контроль и упаковка. Аппаратная фиксация результатов работы по отбору товара.
- Прием-сдача заказов на экспедицию. экспедиция на складе .
- Хранение и учет готовых заказов.

11. Документооборот на складе

- Организация документооборота, контроль состояния заказа и выполнения работ на складе.
- Статус документа в учетной системе.
- «Точка актуальности» в учетной системе – важное условие выполнения партионного учета.

- Планирование работы и взаимодействие складов и транспорта.
- Отгрузка заказов со склада и процесс приема – передачи груза.
- Контроль приема возвратов.
- Отбраковка продукции.
- Проведение инвентаризации на складе. Полная, текущая и выборочная инвентаризация. Методика «двойного слепого подсчета» для проведения инвентаризации. Методика «инвентаризации пустых ячеек». Условия успешного проведения инвентаризации.

12. Управление информационным потоком на складе.

- Организация складского учета как необходимое условие для эффективной работы склада.
- Учетные системы. Проблемы, возникающие при эксплуатации учетных систем на складах.
- Системы IWS (“локаторы”). Преимущества и недостатки данного класса систем.
- Системы WMS. Проблемы внедрения и поддержки систем.
- Обзор основных WMS и IMS систем.

13. Определение эффективности работы склада.

- Показатели эффективности работы склада.
- Показатели оценки деятельности персонала.

Дата проведения: 28 — 29 июля (пятница, суббота) 2017 года.

Адрес: Киев, ул.Эспланадная, 28, офис 7(«Консорциум по улучшению менеджмент образования в Украине»).

Стоимость:

При оплате до 10 июля 3500 грн .

При оплате с 11 до 18 июля 4000 грн.

При оплате с 19 до 27 июля 4500 грн.

Скидки:

– 1 участник, 10% скидки -2 участника, 15% скидки - 3 участника.

Для регистрации заполните форму: http://logisticpoint.kiev.ua/sklad/